

Programorganisering

Arbeidstittel: Gjerdrum -
Veien videre

Kommunestyret 17.02.2021

Kommunedirektørens forslag til vedtak/innstilling

1. Kommunestyret beslutter å initiere et prosjekt med arbeidstittelen *Gjerdrum kommune – veien videre*
2. Kommunestyret er prosjekteier.
3. Kommunedirektøren etablerer et prosjekt i organisasjonen som drar veksler på interne og eksterne ressurser.
4. Kommunedirektøren gis fullmakt til å engasjere ekstern prosjektleder.
5. Kommunen ber om bistand til prosjektet, inkludert økonomiske ressurser, fra Statsforvalteren.

Frits Arne Eriksen
Kommunedirektør

Kommunestyret 13.01.2021

Behandling

Tillegg til vedtak, foreslått av Marianne Ecker, Arbeiderpartiet

Marianne Ecker (Ap) fremmet følgende tilleggsforslag:

"Administrasjonen kommer så snart som mulig tilbake til kommunestyret med et forslag til mandat for prosjektet."

Program vs prosjekt

▶ "Prosjekt

- ▶ Et prosjekt er en **midlertidig organisasjon** etablert med den hensikt å levere ett eller flere **produkter** som bidrar til å realisere en avtalt Business Case."

▶ "Program

- ▶ *Et program er en midlertidig fleksibel organisasjon etablert for å koordinere, styre og overvåke implementering av et sett relaterte prosjekter og aktiviteter for å levere ytelsesforbedringer og gevinster relatert til virksomhetens strategiske målsetninger."*
- ▶ *Programledelse og prosjektledelse er komplementære tilnærmelser. I løpet av et program, vil prosjekter initieres, gjennomføres og avsluttes. Programmer er dermed paraplyen disse prosjektene koordineres under."*
- ▶ **Programledelse skal sikre samhandling mellom :**
- ▶ Virksomhetsstrategien
- ▶ Implementering av nye prosjekter
- ▶ Den daglige driften

Stabstøtte	Programeier	Kommunestyret el. Utvidet formannskap	Interessentgrupper	Referansegruppe
Juridisk			Virksomheter	Overordnede myndigheter
HR	Programstyre	KLG + tt og POB	Innbyggere	Statsforvalter
HMS			Næringsliv	Viken /SV
Økonomi	Programleder	TT + POB		Ekstern kompetansegruppe
Informasjon og medvirkning	Programkoordinator	Innleid.		
Anskaffelser				
Akutte løsninger		Midlertidige løsninger		Langsiktige/varige løsninger
<i>Prosjekt</i>		<i>Plan og prosjekt</i>		<i>Plan og prosjekt</i>
<i>Prosjekt</i>		<i>Plan og prosjekt</i>		<i>Plan og prosjekt</i>

Behov

Infrastruktur	Formålsbygg		Boliger
Vann- og avløp	Omsorgsboliger	Barnehage	Omsorgsboliger
Midlertidig omkjøringsveg fv 120	Helsestasjon	Flerbrukshall?	Private boliger
Trafikksikkerhetstiltak fylkesveger	(Bo- og behandlingssenter)	Barneskole?	Nye boligfelt(?)
Ny Fv 120			
FIAS - infrastruktur i sentrum			

Prosesser/beslutninger

Boligområder åsen	Økonomiplan / investeringsplan	Arealstrategi	Kommuneplanens samfunns del
Fylkesveg 120	Oppvekstjordet	Ny kartlegging kvikkleiresoner	Jordvern
Kommunale veger	Forsikringsoppgjør	Kommuneplan	Områdeplan for Ask sentrum
	Skredsikringstiltak v/ NVE	Formålsbygg	

Eksempler på veivalg

- ▶ Boligbygging i sentrum vs i åsen,
- ▶ Dagens sentrum vs tyngdeforflytning av sentrum
- ▶ Skolestruktur, barnehagelokalisering/samlokalisering
- ▶ Næringslokalisering,
- ▶ Bruken av hotellet,
- ▶ bruken av skredområdet,
- ▶ Plassering av Fv120.

Foreløpig mandat for programmet

- ▶ *Programmet skal utrede og fremlegge beslutningsgrunnlag for programeier for overordnede veivalg.*

Første steg i prosessen

- ▶ Anskaffe bistand til anskaffelser. Avtale inngått med Innkjøpskontoret AS 29.01.2021
- ▶ Anskaffe ressurs programstyring/programkoordinering. Konkurransesgrunnlaget for dette er under utarbeidelse.
- ▶ Anskaffe ressurs til scenariobygging. Konkurransesgrunnlaget er under utarbeidelse.

Strategi- og scenarioutvikling

- ▶ **Scenariobygging**
- ▶ Dette er en ressurs som skal jobbe med politiske organer for å sette dem i stand til å peke ut veien videre. Skal resultere i et ønsket fremtidsscenario for Gjerdrum kommune, som blir et konkretisering av mandatet for administrasjonen.
- ▶ Workshops for kommunestyre/formannskapet.

Utdrag fra behovsbeskrivelse

Natt til 30. desember gikk det et leirskred i Ask i Gjerdrum. Store deler av Ask ble umiddelbart evakuert, og over 1600 mennesker ble berørt. Det ble gjennomført en omfattende redningsaksjon, men dessverre gikk 10 liv tapt i skredet.

Skredet førte også til store ødeleggelser på kommunens infrastruktur, både hva gjelder samfunnskritiske bygg, men også på vann, vei og avløp. I tillegg er de fleste av kommunens utbyggingsprosjekter satt på vent, mens grunnforhold blir undersøkt og vurdert.

Gjerdrum kommune trenger i den forbindelse bistand til å utarbeide strategi- og scenarionalternativer for kommunens videre veivalg, hva gjelder kommunens videre utvikling.

Målgruppen er politisk ledelse i kommunen.

Vi trenger en erfaren rådgiver som har god forståelse for norske kommuners behov og kommunale politiske prosesser, og som kan veilede på en trygg og forståelig måte for de folkevalgte.

Oppdragsleder og tilbudte øvrige rådgivere for strategi- og scenarionalternativer vil samarbeide tett med administrativ ledelse i kommunen i gjennomføringen, og vil måtte ha god forståelse for de folkevalgtes, innbyggernes og ansattes behov i gjenoppbyggingen av kommunen og videre utvikling.

Neste steg

- ▶ **Organisering av programeier**
- ▶ Utvidet formannskap eller kommunestyre
 - ▶ Bør ha beslutningsmyndighet (ikke vedtaksmyndighet)
 - ▶ Må kunne ha hyppigere møter enn ordinær politisk møtestruktur